

Metodologia FEL como Análise de Viabilidade de Projetos



24 horas

Objetivo

Demonstrar e explicar as etapas da Metodologia FEL de gestão de projetos, bem como sua utilização em projetos de Capitais (CAPEX), ressaltando inclusive a importância neste tipo de projeto.

Público-alvo

O curso é dirigido a profissionais que atuam em projetos como gestores, analistas consultores e que possuam interesse em conhecer a Metodologia FEL de gestão de contratos para aplicá-la, compreendê-la e até mesmo para executivos que precisam entender os critérios e métodos para seleção de projetos em suas companhias.

Programa

1 - GESTÃO DE PROJETOS

- 1.1 - Gestões de Projetos – conceitos importantes
- 1.2 - Instituições, melhores práticas e metodologias
- 1.3 - Importância da Gestão de Projetos
- 1.4 - Afinidade e necessidade da Metodologia FEL no contexto econômico contemporâneo

2 - CONCEITUANDO AS FASES E ÍNDICES DA METODOLOGIA FRONT-END LOADING

- 2.1 - Divisão da metodologia
- 2.2 - Componentes do FEL
- 2.3 - Índices de avaliação

3 - DESENVOLVIMENTO DA OPORTUNIDADE DE NEGÓCIO E IDENTIFICAÇÃO DE ALTERNATIVAS

- 3.1 - Análise de mercado
- 3.2 - Plano ambiental, político e social

3.3 - Identificação das normas aplicadas à indústria

4 - ESTUDO DAS ALTERNATIVAS IDENTIFICADAS PARA INVESTIMENTO E SELEÇÃO DA MELHOR ALTERNATIVA

- 4.1 - Gerente e equipe do projeto
- 4.2 - Plano para análise de alternativas
- 4.3 - Engenharia conceitual
- 4.4 - Preparação de plano de trabalho para FEL 3

5 - PLANEJAMENTO DA ALTERNATIVA SELECIONADA

- 5.1 - Atualização de equipe e matriz de responsabilidades
- 5.2 - Desenvolvimento da engenharia básica
- 5.3 - Análise de riscos, planos de gestão e cronograma
- 5.4 - Planejamento do projeto



Tutor: Guilherme Lima

Mestre em Sistemas de Informação e Gestão do Conhecimento (FUMEC), graduado em Engenharia Civil (UFJF). Possui largo conhecimento de escritórios de projetos (PMOs), certificado PMO-CP- PMO Value Ring Certified Practitioner (PMO Global Alliance) e PMP (PMI-Project Management Institute). Foi professor de pós-graduação na área de MBA em Gestão de Projetos, palestrante em congressos de gestão de projetos, autor, coautor e revisor técnico de 5 livros sobre gestão de projetos e de duas normas internacionais do Project Management Institute. Foi vice-presidente de filiação do capítulo PMI RJ, gerente do escritório global de gerenciamento de projetos - PMO, na Vale S/A e consultor sênior em gestão de projetos na Petrobras SA. Possui 14 anos de experiência em ambiente de megaprojetos, sólidos conhecimentos e experiência em análise de viabilidade de projetos, de gestão orçamentária (CAPEX, OPEX e P&D), consultoria em desenvolvimento de projetos em todo seu ciclo de vida (fases de FEL1, FEL2, FEL3, engenharia de detalhamento, construção, comissionamento e startup de projetos industriais), projetos de pesquisa e desenvolvimento e de inovação, em modelagem de equações estruturais e em mapas cientométricos para pesquisas em ciências sociais e métodos quantitativos para projetos. É professor dos cursos de pós-graduação na área de Engenharia de Custos e Orçamento do Ietec.

Algumas empresas cujos profissionais já participaram deste curso

Anglo American, Copasa, Comau, Concremat, EPC, Ericsson, Ferrovia Centro Atlântica, Gerdau, Intercement, Lear do Brasil, Magnesita, Mineração Rio do Norte, Orteng, Progen, Reta Engenharia, Rima, Siemens, Tetra Pak, Thyssenkrupp, Time Now Engenharia, Tractebel, Usiminas, Vallourec & Sumitomo, Votorantim.

O que dizem nossos alunos

“O curso tem uma estrutura de organização, material, recursos didáticos como material de leitura e de interação entre alunos e tutor de ótima qualidade, além do conteúdo corresponder às expectativas. Os feedbacks são rápidos e adequados. Mantenham o curso como está, acredito que seja da opinião de todos a excelência do mesmo. Gostei bastante e em uma outra oportunidade farei outros cursos no Ietec, pois sei que são de qualidade profissional e didática.” Izabela Dias Viterbo – Engenheira de Planejamento

“O curso teve o objetivo de conhecer melhor os termos utilizados na metodologia FEL. O material didático foi bem intuitivo e bem sucinto, tornando o aprendizado mais eficiente. E pelo primeiro curso feito a distancia, foi bem proveitoso. Ao final do curso, consigo entender as etapas de um projeto e interagir com os Gerentes auxiliando para ter um melhor desempenho.” Erika Cristina Barbosa de Oliveira – Geóloga

“Devem manter a mesma didática, eficiência e profissionalismo que tiveram em todo o período do mesmo. Tanto é que irei procurar outros cursos da instituição para fazer e indicarei aos meus amigos também para que o façam.” Tiago Henrique Ribeiro Ferreira – Desenvolvedor de Sistemas.

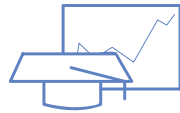
Sobre os cursos a distância - IETEC

Os cursos de Educação a Distância do IETEC, foram desenvolvidos através do conceito de que a aquisição do conhecimento é estimulada a partir das ações entre aluno, tutor, material didático e o ambiente de aprendizagem que permite a interação entre os alunos. Partindo desse pressuposto, o uso das tecnologias da informação, de exemplos práticos da aplicação dos conteúdos técnicos, bem como, as reflexões sobre a experiência profissional de cada participante, são elementos norteadores dos cursos a distância do IETEC. Tudo isso mediado pela figura de um tutor com profundo conhecimento teórico e prático do conteúdo estudado.



Monitoria Pedagógica

Acompanhamos nossos alunos individualmente. Receba notificações de atividades, fóruns e muito mais.



Acesso direto aos professores

Acompanhamento ativo de um professor tutor, profissional de destaque do universo acadêmico-empresarial.



Autonomia

Flexibilidade de tempo, acesso ao conhecimento a qualquer hora e local.



Networking

Nossa metodologia de ensino foi idealizada para estimular a interação entre os alunos.



Aplicabilidade

Nossos cursos são desenvolvidos por professores que atuam no mercado, o que permite uma maior aproximação do aluno com a prática.



Certificado IETEC

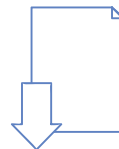
Todos os cursos dão direito a um certificado. Para receber o certificado, você deverá obter aproveitamento mínimo de 60% nas atividades.

Conheça nossa estrutura de ensino



Fóruns

Esclareça dúvidas e interaja com professores e colegas sobre os assuntos discutidos no curso.



Download dos Materiais

Disponibilizamos a versão em PDF de nossos materiais didáticos.



Avaliação do Aprendizado

Confira a evolução do seu aprendizado através de nossas atividades de fixação. As atividades são pontuadas e corrigidas automaticamente.



Biblioteca de Mídias

Em nossa Biblioteca de Mídias você encontra materiais complementares que vão enriquecer ainda mais o seu aprendizado.

Sobre o IETEC

O Instituto de Educação Tecnológica investe, desde 1987, na oferta dos melhores cursos de qualificação profissional, pois entende que tal ação acarreta em desenvolvimento sustentável dos processos empresariais.

A instituição é referência em educação tecnológica e provedora de conhecimento em diversas especialidades, oferecendo cursos de pós-graduação: aperfeiçoamento, MBA e Mestrado; cursos de curta-duração a distância e presenciais, além de workshops e cursos gratuitos EaD. Toda essa variedade de cursos possibilita a obtenção de resultados concretos para a evolução de carreiras e empresas. Sua credibilidade pode ser comprovada por meio dos mais de 13.082 profissionais já pós-graduados na instituição, além dos 74.300 alunos que já participaram dos cursos de curta duração, seminários e workshops.

Para assegurar a aplicabilidade do conteúdo de seus cursos, o IETEC investe na formação de um corpo técnico de qualidade, composto por uma equipe de professores e coordenadores com sólida formação acadêmica e ampla experiência de mercado.

Cidadania, responsabilidade social e respeito ao meio ambiente são valores que a instituição promove em tudo o que prática e ensina.

Alguns de nossos clientes

Anglo American, Banco do Brasil, BH Trans, Cemig, CIBRASA, Codeme, Comau, Concremat, Construtora Barbosa Mello, Copasa, CSN, Diefra Engenharia, Embrapa, Ferrovia Centro Atlântica, FIAT, Fidens, Enesa Engenharia, Fidens Engenharia, Gerdau Açominas, Globo, HMB Tecnologia, Infraero, Itatiaia Móveis, Iveco, Kinross, LA Falcão, Lafarge, Leme Engenharia, Locamerica, Magnesita, Magneti Marelli, MGS, Mineração Apoena, Mineração Rio do Norte, MIP Engenharia, Mitsubishi Motors, MMX Mineração, MPMG, MRS, National Oilwell Varco do Brasil, Orteng, Petrobrás, Petronas, Prefeitura Municipal de Juiz de Fora, PSO Engenharia, Real Estruturas, Reta Engenharia, RIMA, Santa Rita Transportes, SEI Consultoria de Projetos, Sec. de Estado de Planejamento, Siemens, Sky, Stefanini, Sodexo, Sotreq, Tecnometal, Telemar, Tetra Tech, TJMG, Thyssenkrupp Metalúrgica, Toshiba, Tractebel, Unimed, Usiminas, Usinas Siderúrgicas de MG, Vallourec & Sumitomo, Viação Presidente, Vivo, Votorantim, Walmart, White Martins.

IETEC- Ensina quem sabe fazer!

